

Strategische, Prozessuale, Bauliche und Finanzielle Standortparameter für die Szenarienentwicklung der Kliniken des Landkreises Lörrach



Lörrach – Schopfheim – Rheinfelden – Bad Bellingen, Bürgergespräche | im Mai 2015



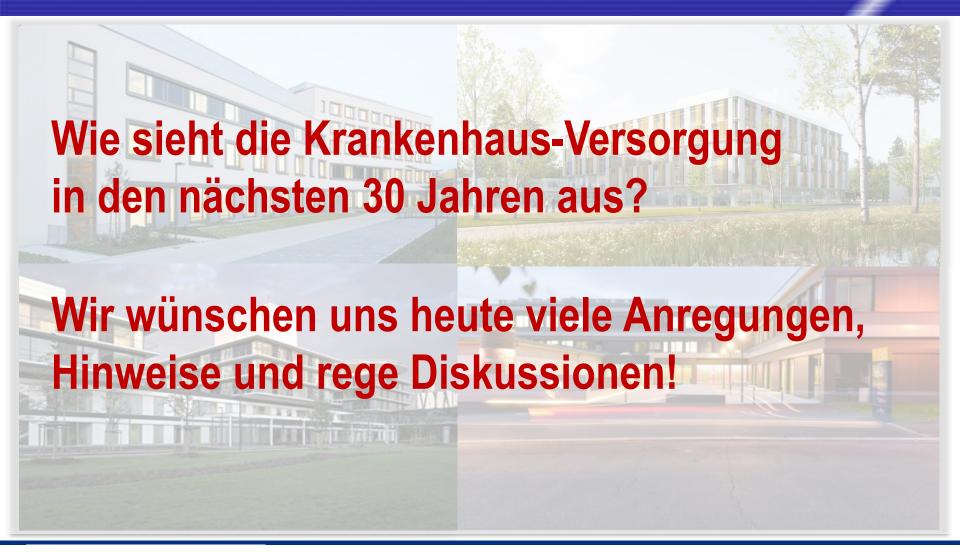
Zukünftige Standortentwicklung Kliniken LK-Lörrach Themenschwerpunkte

- l. Einführung
- II. Vortrag
 - 1. Vorstellung der Kliniken
 - 2. Bisheriger Projektverlauf REILÄNDERECK
 - 3. Strategische Zielplanung der Kliniken
 - 4. Darstellung der Szenarien
 - 5. Bauliche Parameter der Szenarien
 - 6. Entscheidungskriterien
- III. Ihre Fragen
- IV. Zusammenfassung und Ausblick





Krankenhausversorgung im Landkreis Quo vadis ... Kliniken des Landkreises Lörrach?







Zukünftige Standortentwicklung Kliniken LK-Lörrach Themenschwerpunkte



Patienten und Besucher

Klinik Standorte Medizinische Fachbereiche

A98

Rheinfelden

Lörrach

Schopfheim

Klinloe Informationen

DIE KREISKRANKENHÄUSER

Wir sind ein Unternehmen

- an 3 Standorten
- mit rd. 1.450 MitarbeiterInnen
- versorgen jährlich rd. 21.500 Patienten
- mit einem Umsatz von 91 Mio. EUR
- Sachanlagen im Wert von rd. 55 Mio. EUR (in 2013: 58 Mio. EUR)

Bildquelle: http://www.klinloe.de

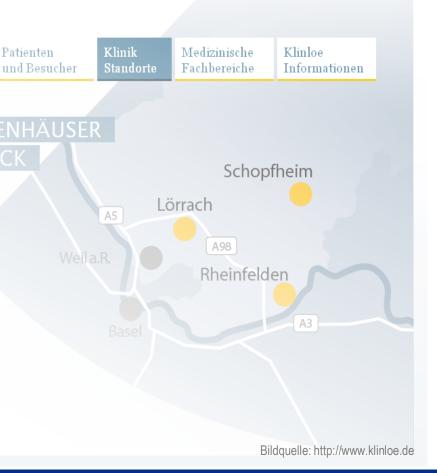
А3





Zukünftige Standortentwicklung Kliniken LK-Lörrach Themenschwerpunkte

- . Einführung
- II. Vortrag
 - 1. Vorstellung der Kliniken
 - 2. Bisheriger Projektverlaufreil Andereck
 - 3. Strategische Zielplanung der Kliniken
 - 4. Darstellung der Szenarien
 - 5. Bauliche Parameter der Szenarien
 - 6. Entscheidungskriterien
- III. Ihre Fragen
- IV. Zusammenfassung und Ausblick





Über uns



Innere Medizin

Prof. Dr. Hans-H. Osterhues

Neurologie

Dr. Jens Wattchow

Unfallchirurgie

Dr. Christoph Haag

Viszeralchirurgie

PD Dr. Christian Hamel

Wirbelsäulenchirurgie

Prof. Dr. Michael Pfeiffer

Psychosomatik

Dr. Thomas Unterbrink

13.500 stat. Patienten

Rheinfelden

Innere Medizin

Dr. Reiner Haag

Orthopädische Chirurgie

Prof. Dr. Stefan Endres

250 Mitarbeiter

Schopfheim

Innere Medizin

Dr. Michael Maraun

Plastische, Hand- u. Fußchirurgie

Andreas Rudolph

Psychiatrie

Dr. Fuat Zarifoglu

210 Mitarbeiter

4.600 stat. Patienten

3.400 stat. Patienten

Mai 2015

990 Mitarbeiter

6



KH Versorgung im Landkreis Lörrach

Krankenhausstruktur im Landkreis Lörrach:

- Kliniken des Landkreises Lörrach
- St. Elisabethen-Krankenhaus
- MediClin Seidel Klinik in Bad Bellingen

"Lörracher Weg" (1999-2006):

- St. Elisabethen-Krankenhaus:
 - Frauenheilkunde, Geburtshilfe, Urologie, HNO, Kinderheilkunde, Kinderchirurgie, Kinder- und Jugendpsychiatrie
- Kliniken Lörrach:
 - Innere Medizin, Erwachsenenchirurgie (Viszeral-, Unfallchirurgie, Orthopädie, Wirbelsäulen-, Hand- und Plastische Chirurgie), Neurologie, Psychosomatik, Erwachsenenpsychiatrie
 - Geriatrischer und Onkologischer Schwerpunkt

Mai 2015 7

Zukünftige Standortentwicklung Kliniken LK-Lörrach Themenschwerpunkte

- . Einführung
- II. Vortrag
 - Vorstellung der Kliniken
 - 2. Bisheriger Projektverlauf REILÄNDERECK
 - 3. Strategische Zielplanung der Kliniken
 - 4. Darstellung der Szenarien
 - 5. Bauliche Parameter der Szenarien
 - 6. Entscheidungskriterien
- III. Ihre Fragen
- IV. Zusammenfassung und Ausblick





ZukunftsfähigkeitQuo vadis ... Kliniken des Landkreises Lörrach?



Welche Parameter sind für die Zukunftsfähigkeit einer Klinik von Bedeutung und langfristig wirksam?

- ✓ Patienten- und Mitarbeiterzufriedenheit
- ✓ Zimmeratmosphäre, Baulichkeit
- ✓ Medizinische Qualität und berufliches
 Fortkommen
- ✓ Arbeitsumgebung, Arbeitsplatzgestaltung,
 Raum- und Arbeitsmittelausstattung
- ✓ Attraktivität im Kontext der Problematik: "Abwanderungsland Schweiz"



Zukunftsfähigkeit - Patientenattraktivität Quo vadis ... Kliniken des Landkreises Lörrach?





Hausinterne Parameter zur Thematik "Patientenattraktivität":

- ✓ Bauliche Grundstruktur heterogen, anteilig aus den 60ern
- ✓ Mehrbettzimmer, anteilig ohne Sanitäreinheit
- ✓ Nutzflächenunterschreitung (NF/Bett)

i.d. Pflege:

z.B. Standort LÖ: 15,85m² NF/Bett

(aktuelle Standards: 21m²)

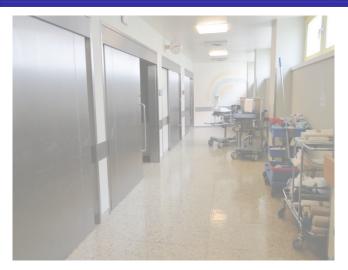




Zukunftsfähigkeit – Patientenattraktivität (Bestand+Option) Quo vadis ... Kliniken des Landkreises Lörrach?



Zukunftsfähigkeit – Mitarbeiter + FortschrittQuo vadis ... Kliniken des Landkreises Lörrach?





Hausinterne Parameter zur Thematik "Mitarbeiter und med. Fortschritt":

- ✓ Bauliche Struktur Zentral-OP entspricht nicht aktuellen Standards, hier besteht großer Investitionsbedarf
- ✓ Bauliche und prozessuale Mängel
- ✓ Fehlende Nebenraumzonen







Zukunftsfähigkeit – Öffentlichkeit + WirkungQuo vadis ... Kliniken des Landkreises Lörrach?





Hausinterne Parameter zur Thematik "Öffentlichkeit + Wirkung":

- ✓ Standort Schopfheim: bauliche Struktur mit prozessualen Mängeln, fehlendes Entwicklungspotenzial, Abwägung erforderlicher Bauinvestitionen gegen Errichtung einer neuen baulichen Struktur musste erfolgen
- ✓ Standort Rheinfelden: bauliche Struktur weist Entwicklungspotenzial aus, demnach ist an diesem Standort in eine Generalsanierung des Bausubstanz zu investieren
- ✓ Standort Lörrach: bauliche Struktur muss im Kontext der künftigen fachspezifischen Ausrichtung und aufgrund der baul. Gegebenheiten ertüchtigt + erweitert werden





Zukunftsfähigkeit – Öffentlichkeit + Wirkung Quo vadis ... Kliniken des Landkreises Lörrach?





Weitere Parameter zur Thematik "Öffentlichkeit + Wirkung":

Heutige Probleme:

- ✓ Erschließungsstrukturen
- ✓ Verkehrstechnische Erschließung
- ✓ Fußwege, Radwege
- ✓ Kreuzende Wege (diverser Funktionalitäten)
- ✓ Ruhender Verkehr (Parkplätze)
- ✓ Infrastruktur
- ✓ Hubschrauberlandeplatz
- ✓ Platz für weitere (Mit)Versorger ...

Es besteht akuter Handlungsbedarf ...







Zukunftsfähigkeit – Öffentlichkeit+Wirkung (Bestand+Option) Quo vadis ... Kliniken des Landkreises Lörrach?

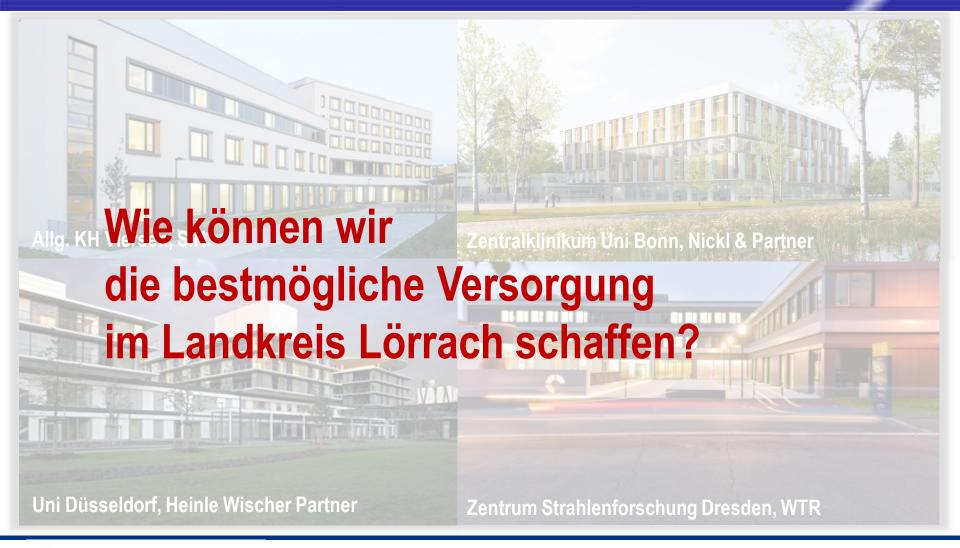






Zukunftsfähigkeit

Quo vadis ... Kliniken des Landkreises Lörrach?







Zukünftige Standortentwicklung Kliniken LK-Lörrach Themenschwerpunkte

- . Einführung
- II. Vortrag
 - 1. Vorstellung der Kliniken
 - 2. Bisheriger ProjektverlaufREILÄNDERECK
 - 3. Strategische Zielplanung der Kliniken
 - 4. Darstellung der Szenarien
 - 5. Bauliche Parameter der Szenarien
 - 6. Entscheidungskriterien
- III. Ihre Fragen
- IV. Zusammenfassung und Ausblick







Vorgehensweise Strategische Zielplanung

Aufnahme und Bewertung der Ist-Situation

SWOT Analyse

Konzeption der strategischen Zielplanung

Phase 1

Basisanalyse d. Leistungsdaten auf Gesamthaus- und FAB-Ebene

Patienteneinzug

Wettbewerb

Marktpotenzial

Phase 2

Strukturierte Interviews Vor-Ort-Begehung Bewertung je FAB:

Leistungen,

Strategische Ausrichtung

Strukturen und Prozesse

Phase 3

Handlungsfelder festlegen

Entwicklungsoptionen

Entscheidungen festlegen

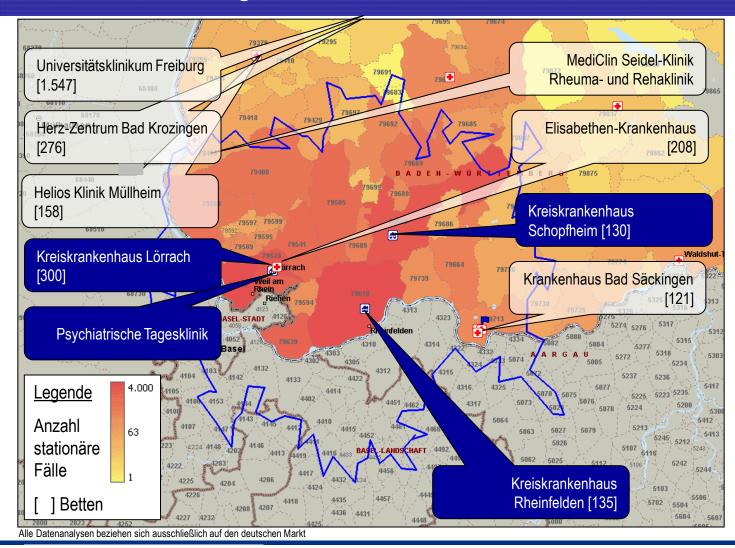
Priorisieren

Projektaufträge erstellen





Basisanalyse der Leistungsdaten Patienteneinzug und Wettbewerber Gesamthaus



Deutlich regional geprägtes Patienteneinzugsgebiet





Datenanalyse und Interviewergebnisse SWOT-Analyse Gesamthaus

■Leistungen

 In den vorhandenen Fachabteilungen umfassendes und qualitativ hochwertiges medizinisches Leistungsangebot

»

strategische Ausrichtung

» geringe Wettbewerbssituation insbesondere durch Teilung des Leistungsangebotes mit dem Eli KH ("Lörracher Weg")

Schwächen / Risiken

Leistungen

» Leistungsangebot tlw. noch ausbaubar (Neurologie, Geriatrie, Psychiatrie, Psychosomatik, Angiologie, etc.)

»

Organisation/Strukturen/Prozesse

 » Baulich zu viele Kompromisse in der Vergangenheit, suboptimale Anordnung verschiedener Funktionen

>>

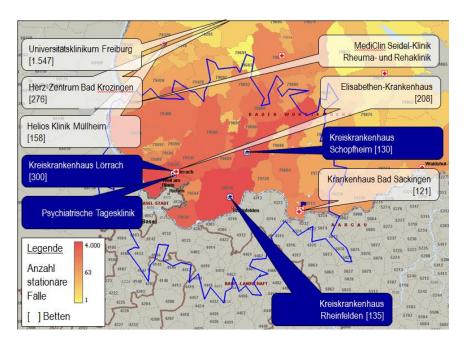
Stärken / Chancen



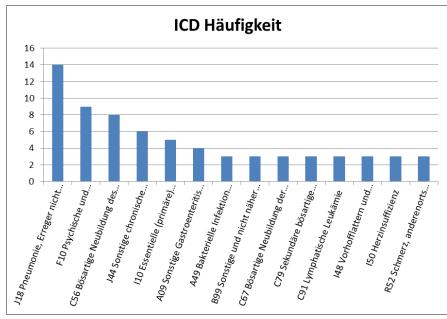


DatenanalyseStreuverluste Innere Medizin Rheinfelden

Patienteneinzugsgebiet



Streuverlustpotenzial

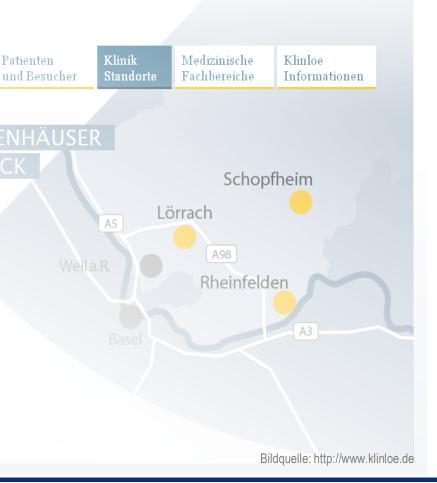


^{*} Patienten im Bereich außerhalb der 25 Min FZZ des Zentralklinikums (schwarze Linie)

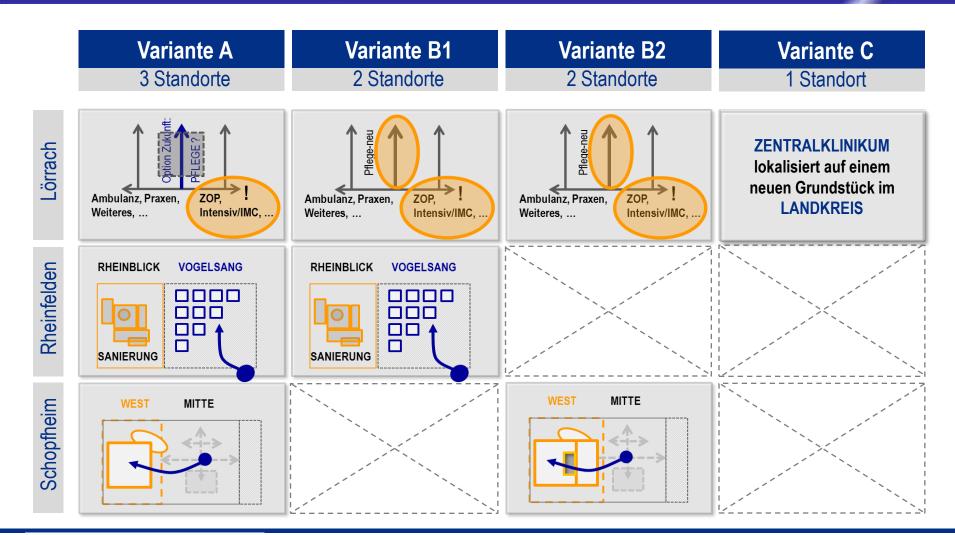


Zukünftige Standortentwicklung Kliniken LK-Lörrach Themenschwerpunkte

- I. Einführung
- II. Vortrag
 - 1. Vorstellung der Kliniken
 - 2. Bisheriger Projektverlauf REILÄNDERECK
 - 3. Strategische Zielplanung der Kliniken
 - 4. Darstellung der Szenarien
 - 5. Bauliche Parameter der Szenarien
 - 6. Entscheidungskriterien
- III. Ihre Fragen
- IV. Zusammenfassung und Ausblick



Arbeitsschritte der Entscheidungsfindung Festlegung der Standortvarianten – Szenarien





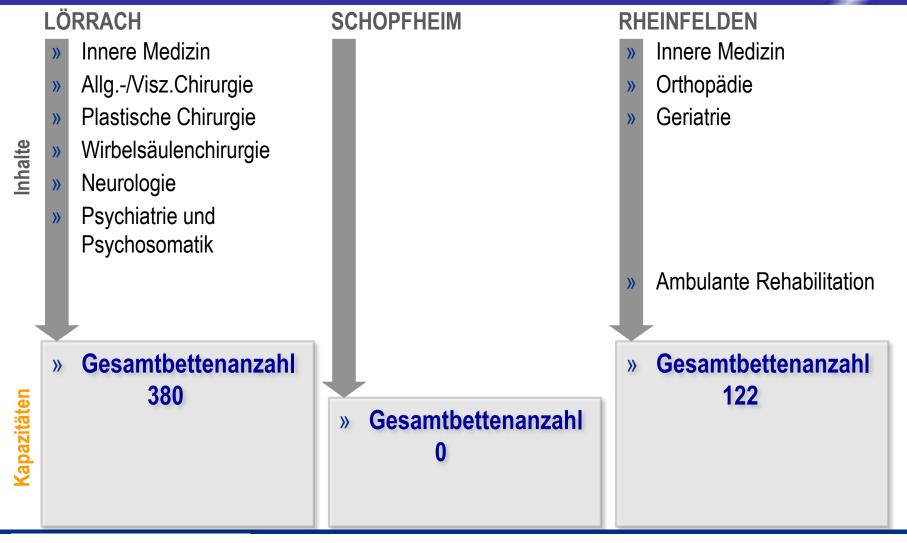


Standortzuordnung der Fachabteilungen Zukünftige Standortausrichtung: Szenario A

LÖRRACH SCHOPFHEIM RHEINFELDEN Innere Medizin Innere Medizin Innere Medizin Allg.-/Visz.Chirurgie **Psychiatrie** Orthopädie Unfallchirurgie Geriatrie inkl. MKG Plastische Chirurgie Wirbelsäulenchirurgie Neurologie Psychosomatik Ambulante Rehabilitation Gesamtbettenanzahl Gesamtbettenanzahl **Gesamtbettenanzahl 78** 122 302



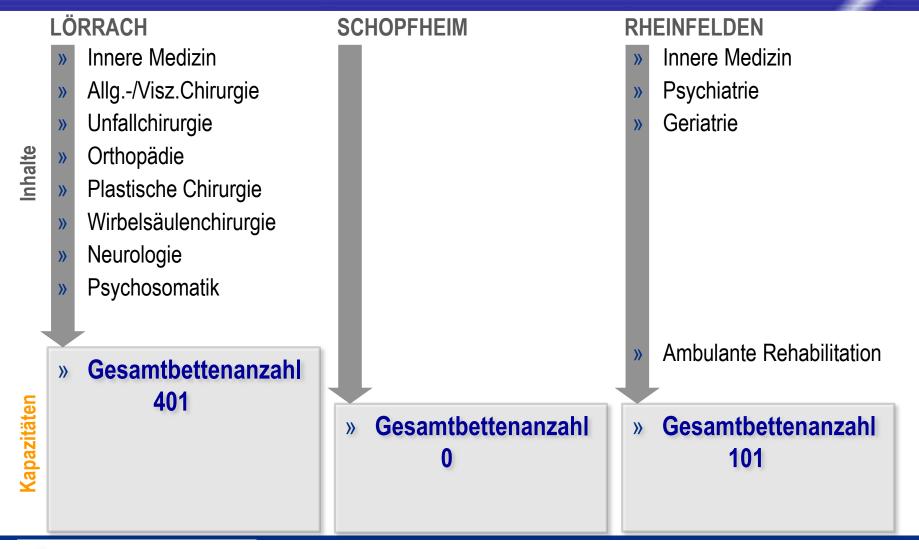
Standortzuordnung der Fachabteilungen Zukünftige Standortausrichtung: Szenario B1-operativ







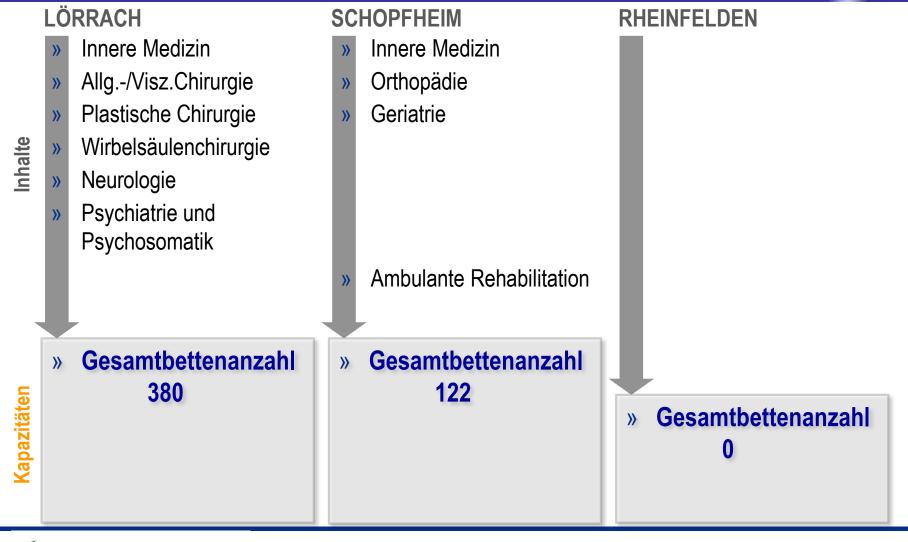
Standortzuordnung der Fachabteilungen Zukünftige Standortausrichtung: Szenario B1-konservativ







Standortzuordnung der Fachabteilungen Zukünftige Standortausrichtung: Szenario B2-operativ

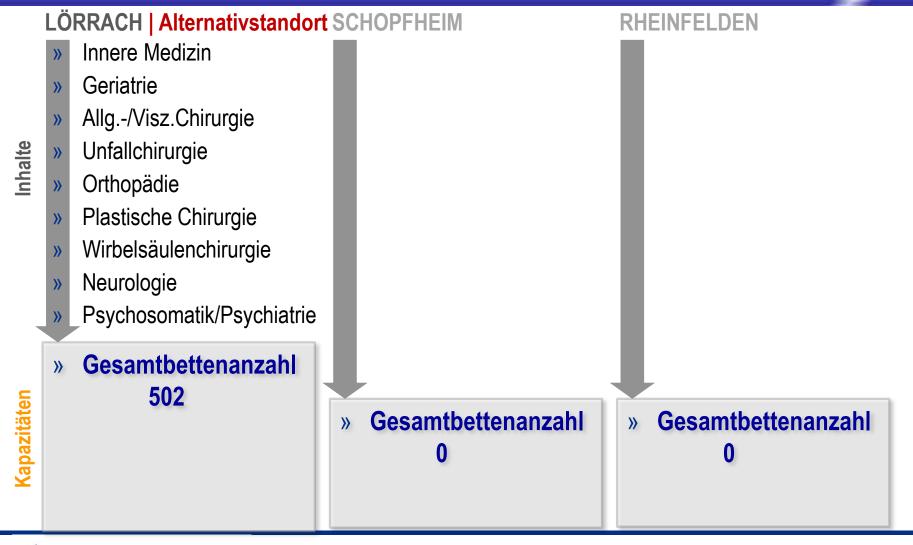




Standortzuordnung der Fachabteilungen Zukünftige Standortausrichtung: Szenario B2-konservativ

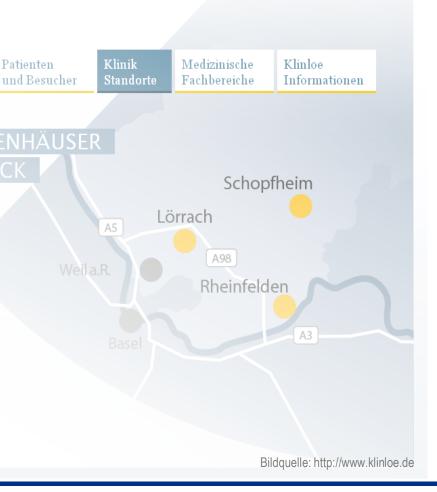
LÖRRACH **SCHOPFHEIM** RHEINFELDEN Innere Medizin Innere Medizin Allg.-/Visz.Chirurgie **Psychiatrie** Unfallchirurgie Geriatrie Inhalte Orthopädie Plastische Chirurgie Wirbelsäulenchirurgie Neurologie Psychosomatik Ambulante Rehabilitation **Gesamtbettenanzahl** 401 Gesamtbettenanzahl Gesamtbettenanzahl 101

Standortzuordnung der Fachabteilungen Zukünftige Standortausrichtung: Szenario C | C2



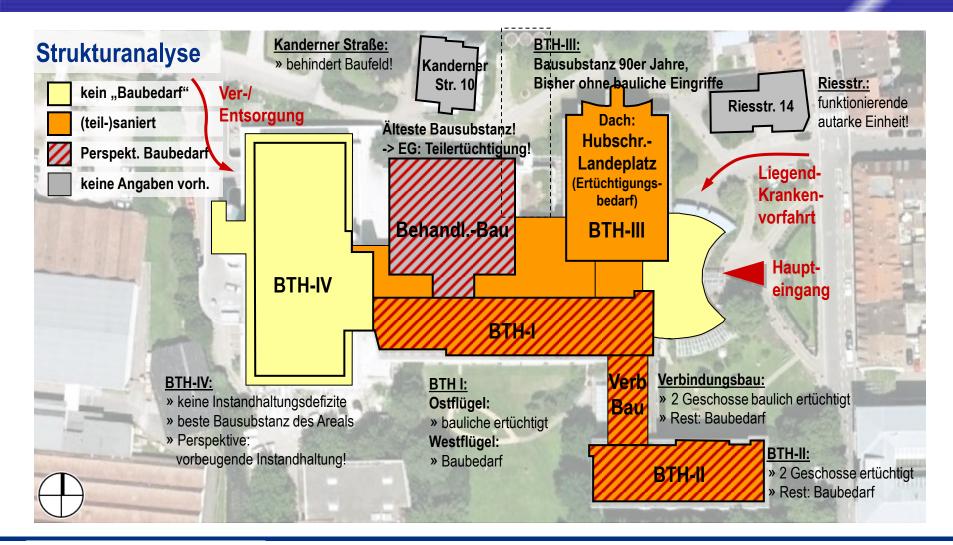
Zukünftige Standortentwicklung Kliniken LK-Lörrach Themenschwerpunkte

- I. Einführung
- II. Vortrag
 - 1. Vorstellung der Kliniken
 - 2. Bisheriger Projektverlauf REILÄNDERECK
 - 3. Strategische Zielplanung der Kliniken
 - 4. Darstellung der Szenarien
 - 5. Bauliche Parameter der Szenarien
 - 6. Entscheidungskriterien
- III. Ihre Fragen
- IV. Zusammenfassung und Ausblick





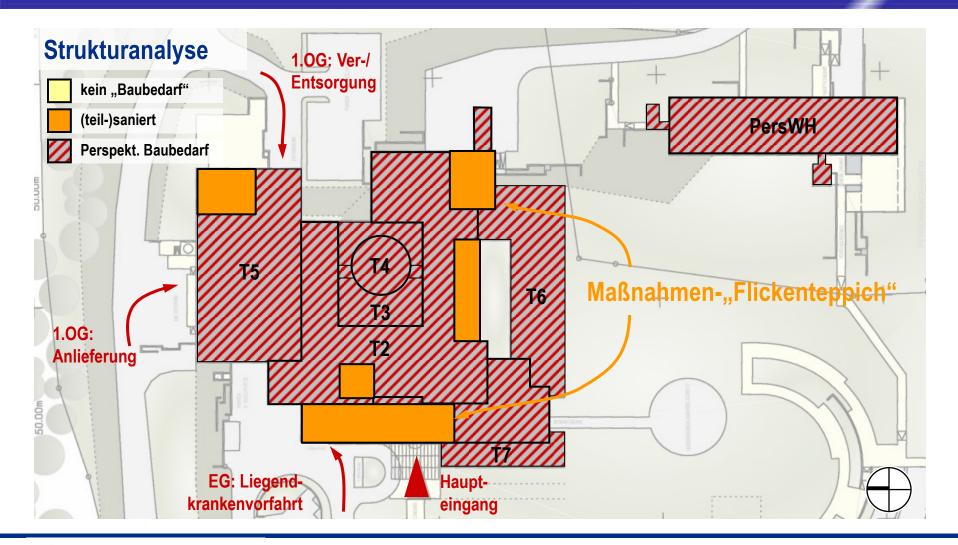
Ausgangssituation = Ergebnis Bestandsanalyse 2012 Standortbezogene Analyse: KKH Lörrach – Strukturanalyse







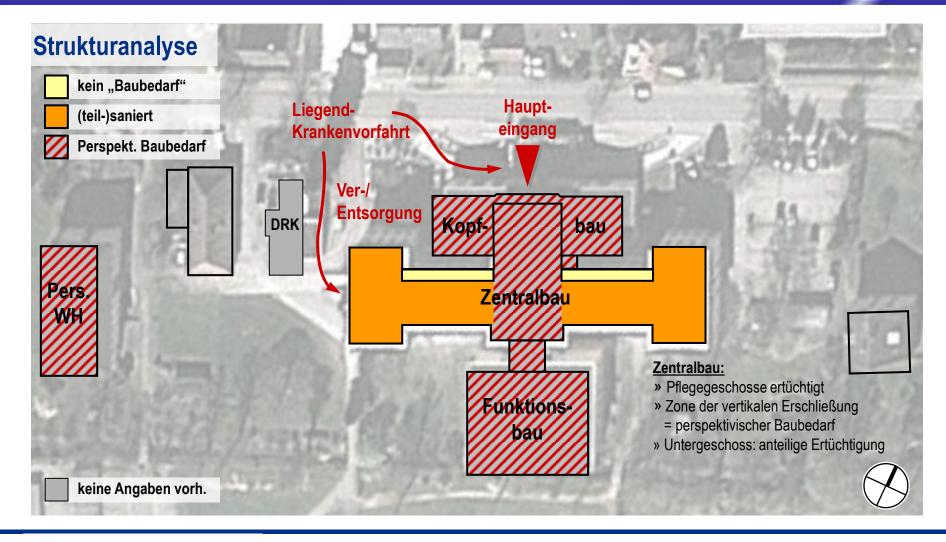
Ausgangssituation = Ergebnis Bestandsanalyse 2012 Standortbezogene Analyse: KKH Rheinfelden – Strukturanalyse







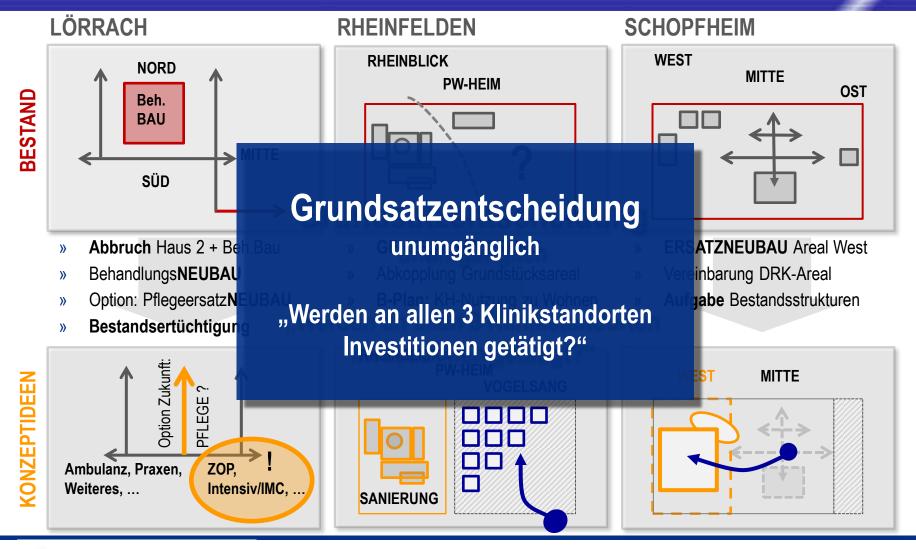
Ausgangssituation = Ergebnis Bestandsanalyse 2012Standortbezogene Analyse: KKH Schopfheim – Strukturanalyse







Ausgangssituation = Ergebnis Bestandsanalyse 2012 Standortentwicklung: Status quo - quo vadis?







Ausblick "Standortentwicklungen A-B₁-B₂-C-C₂" Alle Szenarien | "im Betten-/Kapazitätsüberblick"

Variante A Variante B1 Variante B1 Variante B2 Variante B2 Variante C Variante C2 LÖRRACH 3 Standorte Standort: **NEU** 2 Standorte-kons 2 Standorte-oper. 2 Standorte-kons. 2 Standorte-oper. Ambulanz, Praxen. Ambulanz, Praxen. ZOP. Ambulanz, Praxen, ZOP, ZOP, Ambulanz, Praxen. Ambulanz, Praxen, Intensiv/IMC. Ambulanz, Praxenzop Weiteres. .. Weiteres. Intensiv/IMC Weiteres. Intensiv/IMC Weiteres, ... Intensiv/IMC Weiteres. .. Intensiv/IMC ntensiv/IMC. ZENTRAL-RHEINBLICK VOGELSANG VOGELSANG VOGELSANG RHEINBLICK **KLINIKUM** 0000 lokalisiert auf einem neuen SANIERUNG Grundstück im LANDKREIS MITTE MITTE MITTE



Lörrach

Rheinfelden

Schopfheim



Bauliche Parameter Standortentwicklungen Szenario A: Strukturoptimierung der 3 Einzelstandorte

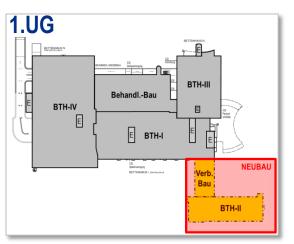
» BAUAKTIVITÄTEN am Standort Lörrach bei Aufrechthaltung von 3 Standorten Klinik Medizinische Klinloe Patienten und Besucher Fachbereiche Informationen Standorte DIE KREISKRANKENHÄUSER IM DREILÄNDERECK Schopfheim Lörrach A98 Weil a.R. Rheinfelden АЗ Basel

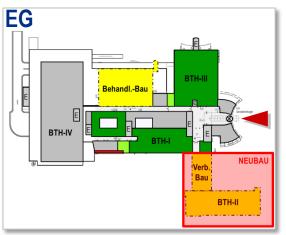


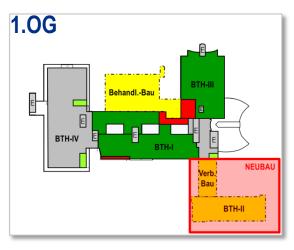


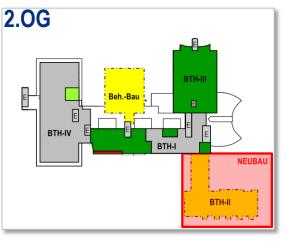
Bildquelle: http://www.klinloe.de

Kliniken LK-Lörrach – "Standortentwicklungen A-B₁-B₂-C-C₂" Szenario A: LÖRRACH – Übersicht der Bauaktivitäten

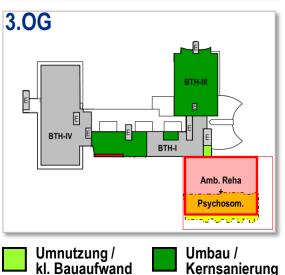


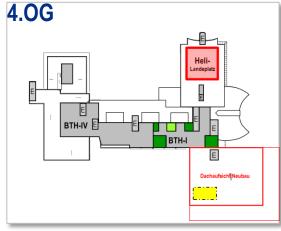






Abbruch





NEU



LANDKREISES LÖRRACH

unverändert



Kernsanierung

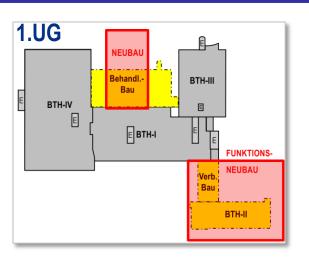
Bauliche Parameter Standortentwicklungen Szenario B: Reduzierung auf 2 Klinikstandorte

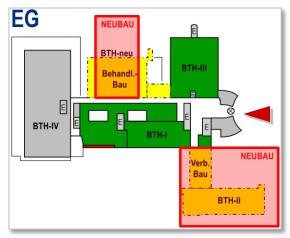
» BAUAKTIVITÄTEN am Standort Lörrach bei Aufgabe eines Klinikstandortes

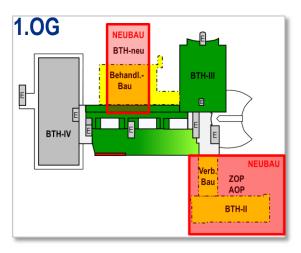


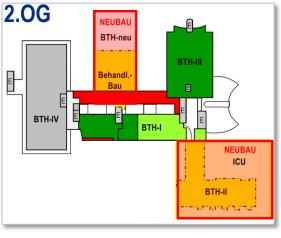


Kliniken LK-Lörrach – "Standortentwicklungen A-B₁-B₂-C-C₂" Szenario B-kons.: LÖRRACH – Übersicht der Bauaktivitäten

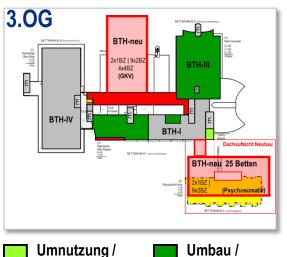




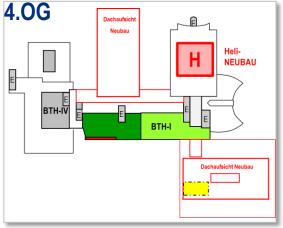




Abbruch



kl. Bauaufwand



NEU



unverändert



Umbau /

Kernsanierung

Bauliche Parameter Standortentwicklungen Szenario C: Zentralklinikum im Landkreis

» bauliche BEDINGUNGEN für 1 neuen Standort bei Aufgabe von <u>3</u> Standorten Klinik Medizinische Klinloe Patienten und Besucher Fachbereiche Informationen Standorte DIE KREISKRANKENHÄUSER IM DREILÄNDERECK Schopfheim Lörrach Weila.R.





Bildquelle: http://www.klinloe.de

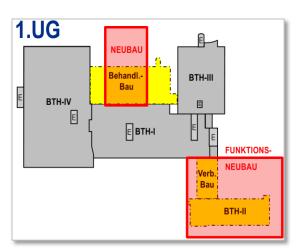
Bauliche Parameter Standortentwicklungen Szenario C2: Konzentration am Klinikstandort Lörrach

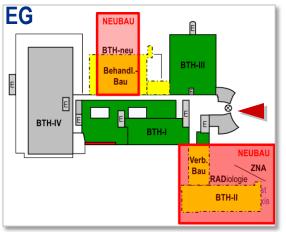
» bauliche BEDINGUNGEN bei Standortkonzentration in Lörrach (Bestand zzgl. Neubauten) und Aufgabe von 2 Standorten Medizinische Patienten Klinik Klinloe und Besucher Fachbereiche Standorte Informationen DIE KREISKRANKENHÄUSER IM DREILÄNDERECK Schopfheim Lörrach Weil a.R. Rheinfelden Basel Bildquelle: http://www.klinloe.de

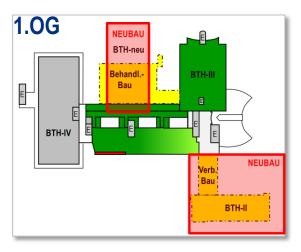


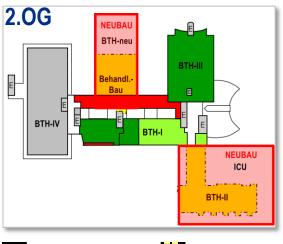


Kliniken LK-Lörrach – "Standortentwicklungen A-B₁-B₂-C-C₂" Szenario C2: LÖRRACH - Übersicht der Bauaktivitäten

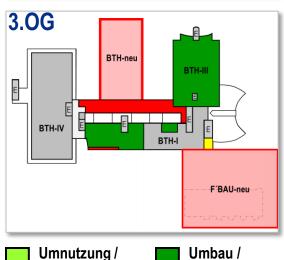




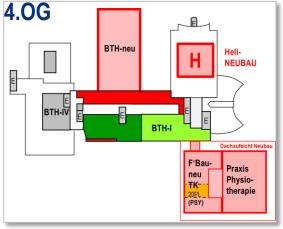




Abbruch



kl. Bauaufwand



NEU



unverändert



Kernsanierung

Bauliche Parameter Standortentwicklungen Raum- und Funktionsprogramm: IST | SOLL-Vergleich (NF/m²)

Funktionsbereich [gemäß Gliederung nach DIN 13080]	Variante A	Variante B ₁ [konservativ]	Variante B ₁	Variante B ₂ [konservativ]	Variante B ₂	Variante C	Variante C ₂	IST-ges.
1.00 Unters, + Behandl.	9.758,50	8.811,11	8.666,11	8.293,44	9.015,44	7.835,50	6.739,44	9.512,26
- Anzahl OP-Säle (ohne AOP)	5+2 OP-Säle	6 OP-Säle	5+2 OP-Säle	6 OP-Säle	5+2 OP-Säle	6 OP-Säle	6 OP-Säle	11 OP-Säle
2.00 Pflege	13.227,80	13.855,98	13.736,97	14.529,58	14.242,57	13.873,00	13.075,30	11.219,06
3.00 Verwaltung	2.764,96	2.520,96	2.520,96	2.094,00	2.094,00	2.530,00	1.830,00	3.043,30
4.00 Soziale Dienste	2.541,88	2.141,88	2.141,88	1.840,00	1.840,00	1.618,00	1.440,00	2.508,27
	5.303,49	4.853,49	4.853,49	4.225,00	4.225,00	4.263,00	3.785,00	5.038,63
Leerstand im Bestand	RF (124/180 Betten)	RF (113/180 Betten) NF-Reduktion (?)	RF (128/180 Betten) NF-Reduktion (?)					1.607,85
GESAMT 1.00-5.00 - NF pro Bett/Plätze	33.596,63 62,80	32.183,42 57,88	31.919,41 59,11	30.982,02 55,72	31.417,01 58,18	30.119,50 55,98	26.869,74 51,47	31.321,52 55,24





Bauliche Parameter Standortentwicklungen Betrachtungsspektrum: Investitionskosten

Variante A

3 Standorte: LÖ+RF+SH

Lörrach

Reinfelden

Schopfheim

NEUBAUanteil

mit ZNA, Radiologie, ZOP/AOP, HKL und ICU/IMC-

Stationen.

UMBAUTE (320 Betten.

51,3 Mio.€

32,5+18,0+0,8

Variante B1

2 Standorte: LÖ+RF

konservativ operativ **2 NEUBAUTEN**

1x Funktionsbau (analog A,

statt Reha 25x Psychosom.)

76,5 Mio. € 73,6 Mio. € 56,3+19,2+1,0 54,1+18,3+1,2

Variante B2

2 Standorte: LÖ+SH

konservativ operativ **2 NEUBAUTEN**

1x Funktionsbau (analog A, statt Reha 25x Psychosom.)

76,5 Mio. € 73,6 Mio. € 56,3+19,2+1,0 54,1+18,3+1,2

Bestand (GENERALSANIERUNG)

Nutzung der Bestandsstruktur/ 180 NE

(124

15,0 Mio. €

Bestand (GENERALSANIERUNG)

Nutzung der Bestandsstruktur/ 180 NF

15,0 Mio. € 15,0 Mio. € Keine KH-Nutzung!

NEUBAU - kleiner als "B2", **Bestand: Abbruch**

Schwerpunkt Innere Medizin, **Psychiatrie**

23,2 Mio. €

Keine KH-Nutzung!

NEUBAU - größer als "A", **Bestand: Abbruch**

Schwerpunkt Innere Med.. Psychiatrie (k) oder Ortho (o),

30,4 Mio. € 39.0 Mio. €

Variante C

1 Standort: NEU oder LÖ

Landkreis

Lörrach

ZENTRALKLINIKUM

lokalisiert auf einem neuen Grundstück im **LANDKREIS**

<mark>158,1 Mio.€</mark> en, 20 Plätze)

oder am Standort Lörrach mit 2x NEUBAUTEN

(C2: 502 Bette

88.9 Mio.€

(zzgl. 28 Plätze amb.Reha)



91,5 Mio.€

88,6 Mio.€

106,9 Mio.€

112,6 Mio.€ **158,1** Mio.€

Zukünftige Standortentwicklung Kliniken LK-Lörrach Themenschwerpunkte

- I. Einführung
- II. Vortrag
 - 1. Vorstellung der Kliniken
 - 2. Bisheriger Projektverlauf REILÄNDERECK
 - 3. Strategische Zielplanung der Kliniken
 - 4. Darstellung der Szenarien
 - 5. Bauliche Parameter der Szenarien
 - 6. Entscheidungskriterien
- III. Ihre Fragen
- IV. Zusammenfassung und Ausblick



Entscheidungskriterien Gewichtungsmatrix

1.	Gute Erreichbarkeit	10%
1.1.	Infrastruktur, geografische Lage, wohnortnahe Versorgung	
2.	Nachverwertungspotenzial	5%
2.1.	Nachverwertungspotenzial der Grundstücke	
3.	Wirtschaftlichkeit	55%
3.1.	Entwicklung der Betriebskosten (Personal, Energie, etc.); Fördermittel; Investitions- und Instandhaltungsbedarf (Abbruch-, Sanierungs-, Neuerwerbskosten), Reduzierung von Doppelvorhaltungen med. Großgeräte; Zukünftiges Patienten- und Wahlleistungspotenzial	(45%)
3.2.	Wirtschaftlichkeit: Belastung des Betriebs während der Bauphase	(10%)
4.	Medizinische Qualitätsentwicklung	20%
4.1.	Medizinische Qualitätsentwicklung, Attraktivität, Zukunftsfähigkeit	
5.	Entwicklungsmöglichkeit der Standorte	10%
5.1.	Entwicklungsmöglichkeit der Standorte (auf den jeweiligen Grundstücken)	
	Entscheidungskriterium	100%





Zukünftige Standortentwicklung Kliniken LK-Lörrach Ihre Fragen ...

Vorstellung der Kliniken

Bisheriger Projektverlauf

Strategische Zielplanung der Kliniken

Darstellung der Szenarien

Bauliche Parameter der Szenarien

Entscheidungskriterien

Weiteres ...



Nächste Schritte: Öffentliche Veranstaltungen und Diskussionen im Kreistag im Mai + Juli 2015



Ausblick "Standortentwicklungen A-B₁-B₂-C-C₂" Alle Szenarien | Ihre Fragen ...

Variante A Variante B2 Variante B1 Variante B1 Variante B2 **Variante C** Variante C2 LÖRRACH 3 Standorte 1 Standort: **NEU** 2 Standorte-kons 2 Standorte-oper. 2 Standorte-kons. 2 Standorte-oper. Ambulanz, Praxen. Ambulanz, Praxen. Ambulanz, Praxen. ZOP. Ambulanz, Praxen, ZOP, ZOP, Ambulanz, Praxen, Ambulanz, PraxerZOP Intensiv/IMC. Weiteres. .. Weiteres. Intensiv/IMC. Weiteres. Intensiv/IMC Weiteres, ... Intensiv/IMC Weiteres. .. Intensiv/IMC. Intensiy/IMC. ZENTRAL-RHEINBLICK VOGELSANG VOGELSANG RHEINBLICK VOGELSANG RHEINBLICK KLINIKUM 0000 lokalisiert auf einem 004 neuen SANIERUNG SANIERUNG SANIERUNG Grundstück im **LANDKREIS** MITTE MITTE MITTE



Lörrach

Rheinfelden

Schopfheim





Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

ANDREE CONSULT GmbH Wilhelmstraße 26 53721 Siegburg

E-Mail: info@andreeconsult.de

Tel.: 0 22 41 / 1 27 39 7 – 0

Fax: 0 22 41 / 1 27 39 7 – 99

Internet: www.andreeconsult.de



